



上海竹藤树数字科技有限公司

□□■■□20221202□■■□□



BCTREE

上海竹藤树数字科技有限公司大客户筛选管理手册

公历北京时间 二零二二年十二月制 V1.0 版本



上海竹藤树数字科技有限公司

## 公司简介

上海竹藤树数字科技有限公司 (Shanghai Bomboo Cane Tree Digital Technology Co., Ltd) 成立于 2022 年 11 月，注册于上海浦东新区，注册资本 550,000 元，专注于“一带一路”框架下金融与实体经济相结合之货物与服务进出口领域，聚焦标准工业品与知识产权范畴。

上海竹藤树数字科技有限公司依托强大国际金融投融资领域股东集体背景和深耕上海地区二十年经济金融领域之发展根基，在数据信息成为数字经济时代关键生产要素条件下，响应国家政策，着眼金融服务实体、金融结合实体经济基本点，服务国际金融与贸易结合，公司具备外汇管理局和海关监管相应资质，能够直接和全球 200 多个国家以及 150 多种货币在合法（符合中国法律以及国际法规则）框架下直接进行国际金融与贸易合作。

企业使命：深耕国际金融 结合实体经济 创新跨国交易 实现产业报国

企业愿景：专注国际金融 追求经营效率 树立全球格局 成为卓越企业

价值观：知难行易 强化研究 知识创新 成就理想

社会理念：穷则独善其身 达则兼济天下 优先员工客户 兼顾社会责任

人才理念：能力合格 三观契合 实事求是 沉稳进取

## Shanghai Bomboo Cane Tree Digital Technology Co., Ltd

Shanghai Bomboo Cane Tree Digital Technology Co., Ltd., founded in November 2022, registered in Pudong New Area, Shanghai, with a registered capital of 550000 yuan, focuses on the import and export of goods and services combined with finance and the real economy under the framework of the "the Belt and Road", focusing on standard industrial products and intellectual property.

Shanghai Bomboo Cane Tree Digital Technology Co., Ltd., relying on the strong collective background of shareholders in the international financial investment and financing field and the development foundation of the economic and financial field in Shanghai for 20 years, responds to national policies, focuses on the basic point of financial service entity and financial integration entity economy, and serves the combination of international finance and trade under the condition that data information has become the key production factor in the digital economy era, The company has the corresponding qualifications of foreign exchange administration and customs supervision, and can directly conduct international financial and trade cooperation with more than 200 countries and more than 150 currencies in the world under the legal framework (in accordance with Chinese laws and international law rules).

Enterprise mission: Deeply cultivate international finance, combine real economy, innovate transnational transactions, and realize industry serving the country

Corporate vision: Focus on international finance, pursue operational efficiency, establish a global pattern, and become an outstanding enterprise

Values: difficult to know, easy to do, strengthen research, knowledge innovation, and achieve the ideal

Social concept: If you are poor, you can be independent, and if you reach the goal, you can help the world. Priority employees, customers and social responsibilities should be taken into consideration

Talent concept: qualified ability, three concepts, practical and realistic, steady and enterprising.



上海竹藤树数字科技有限公司

#### 大客户定义

所谓大客户，是每年带给公司利润额不低于人民币 120 万元的客户群体。

要注意几个误区：

1. 伪大客户——每年营业交易额巨大，但公司从伪大客户处获得年总利润额低于人民币 120 万元；这种客户耗费巨大成本和精力，缺乏利润贡献力；需要根据现金流运动速度灵活管理；
2. 伪小客户——每年营业交易额一般，但其自身利润率高于行业平均利润率，付款及时，每年给公司中利润贡献大于人民币 120 万元；这种客户耗费成本低，自身具有创新产品和战略定位，为重点关注目标；



上海竹藤树数字科技有限公司

### **大客户管理**

#### **大客户内部管理评估标准:**

- 1、有成熟稳定管理团队，有服务体系，有创新能力，互动良好；
- 2、有CRM或SAAS系统，财务管理高效规范；
- 3、定位明确，有创新能力，有科研投入，有持续稳定盈利能力。

#### **大客户外部管理评估标准:**

- 1、有声誉良好的核心团队和核心产品；
- 2、良好的信用记录；
- 3、研发投入不低于年营业收入额的3%；
- 4、高成长市场空间和市场领导力。



上海竹藤树数字科技有限公司

#### 联系我们

##### 上海竹藤树数字科技有限公司

Shanghai Bomboo Cane Tree Digital Technology Co., Ltd

地址：上海市浦东新区周市路 416 号 4 层||上海中心大厦 6008M

Address: 4th Floor, No. 416, Zhoushi Road, Pudong New Area, Shanghai | 6008M, Shanghai center Building

邮编：20000

Postal code: 20000

电话：(+86-21)156-187-22908

Tel.: (+86-21) 156-187-22908

微信公众号：



公司官网：

[www.bctree.cn](http://www.bctree.cn)